مجله علمی سازمان نظام پزشکی جمهوری اسلامی ایران، دوره ۳۳، شماره ۲، تابستان ۱۳۹۴: ۱۳۱-۱۳۷

● مقاله تحقیقی کد مقاله: ۱۵

بررسی میزان رعایت استانداردها در بخش مراقبت‌های ویژه بیمارستان‌های منتخب تهران

دکتر یاوری مسعود ۱
دکتر اردهالی سیدحسین ۲
معینی مهشید ۳*

۱- دانشیار گروه ارتوپدی دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی
۲- استادیار گروه بیهوشی دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی، فلوشیپ مراقبت ویژه
۳- کارشناس ارشد مدیریت خدمات بهداشتی درمانی

* **نشانی نویسنده مسؤول:** یوسف آباد، خیابان بیست و سوم، خیابان شهید فراهانی پور، بیمارستان محب حضرت فاطمه (س)، تهران، ایران

تلفن: ۰۹۱۰۳۰۲۰۴۳۱

نشانی الکترونیکی:
moeini.mahshid@yahoo.com

چکیده

زمینه: تدوین و به کارگیری استانداردها در بخش‌های ICU منجر به بقای بیشتر بیماران و صرفه‌جویی در هزینه‌ها گردیده است، زیرا از اشتباهات در مدیریت بخش مراقبت ویژه جلوگیری کرده و مرگ‌های قابل پیشگیری را کاهش می‌دهد.

روش کار: این پژوهش با هدف بررسی میزان رعایت استانداردها در بخش مراقبت‌های ویژه بیمارستان‌های دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی انجام شد. داده‌های مورد نیاز این مطالعه از پرسشنامه‌های متعددی در حوزه‌های مدیریت بخش، مدیریت نیروی انسانی، تجهیزات و فضای فیزیکی، بهبود کیفیت و ایمنی بیمار و فرایندهای مراقبت از بیمار در بخش مراقبت ویژه گردآوری گردید. برای تهیه سؤالات هر یک از پرسشنامه‌ها از چک لیست‌های داخلی و خارجی متعددی استفاده شد و جهت تأیید روایی پرسشنامه‌های طراحی شده از نظرات کارشناسان حوزه معاونت درمان استفاده گردید. جهت تحلیل کمی داده‌های آماری به دست آمده از نرم‌افزار SPSS نسخه ۱۸ و جهت تحلیل کیفی داده‌ها و به دست آوردن اطلاعات تحلیلی مورد نیاز از دانش متخصصان مراقبت‌های ویژه بهره گرفته شد.

یافته‌ها: به طور کلی از مجموع ۱۰۵۲ امتیاز در ۶ بعد ارزیابی، بهترین بخش مراقبت مراقبت ویژه در کلیه بیمارستان‌های دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی ، ۶۱۸ امتیاز و ضعیف‌ترین بخش مراقبت ویژه ۴۷۰ امتیاز به دست آوردند. در بین ابعاد ارزیابی، بالاترین امتیاز با میانگین ۱۴۹ و انحراف معیار ۲۳ به بعد مدیریت و پائین‌ترین امتیاز به بعد مراقبت از بیمار با میانگین ۵۴ و انحراف معیار ۱۱ تعلق گرفت. همچنین با مقایسه امتیازات این نتیجه به دست آمد که بخش مراقبت ویژه جنرال در مقایسه با بخش‌های مراقبت ویژه اورژانس و مسمومین امتیاز بیشتری به دست آورده است.

نتیجه‌گیری: مجموع امتیازات کسب شده در بخش مراقبت ویژه بیمارستان‌های دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی که از امتیاز کلی در نظر گرفته شده بسیار پائین‌تر است؛ این در حالی است که همگی در ارزشیابی سال قبل درجه ۱ شناخته شدند. این مسأله نشان‌دهنده فاصله بین نتیجه ارزیابی‌های وزارتی و استانداردهای ملی و بین‌المللی در بخش مراقبت ویژه است که باید برای رفع آن راه چاره‌ای اندیشیده شود.

واژگان کلیدی: استاندارد، بخش مراقبت ویژه بیمارستان، مدیریت، تجهیزات پزشکی، طراحی فضای فیزیکی، ایمنی، بهبود کیفیت، فرایندهای بالینی

تاریخ دریافت مقاله: ۹۳/۱۱/۲۵ تاریخ اصلاح نهایی: ۹۴/۷/۴ تاریخ پذیرش مقاله: ۹۴/۶/۴

[Downloaded from jmciri.ir on 2026-07-18]

مقدمه

تدوین و به کارگیری استانداردها در بخش‌های ICU منجر به بقای بیشتر بیماران و صرفه‌جویی در هزینه‌ها گردیده است، زیرا از اشتباهات در مدیریت بخش مراقبت ویژه جلوگیری کرده و مرگ‌های قابل پیشگیری را کاهش می‌دهد. در ایران با تأمین منابع مالی و تخصیص اعتبارات، نظارت کافی و برطرف نمودن ساختار فیزیکی غیر استاندارد یا قدیمی، تجهیز نمودن بخش مراقبت ویژه، استخدام کادر پزشکی و پرستاری مجرب و همچنین برنامه‌ریزی در استفاده صحیح از نیروهای انسانی می‌توان به هدف اصلی این بخش یعنی ارائه مراقبت‌های ویژه به بیماران نیازمند- با توجه به اینکه مهم‌ترین شاخص در ارزیابی توانایی‌های درمانی بخش مراقبت ویژه بیمارستان، بررسی میزان مرگ‌ومیر بیمارستان است- دست یافت. [۱]

با توجه به این که بخش مراقبت‌های ویژه در بیمارستان به عنوان گلوگاه کنترل عملکرد شناخته می‌شود؛ بنابراین رعایت استانداردها در آن بسیار حائز اهمیت می‌باشد. برای دستیابی به اهداف مدیریت کیفیت باید خدمت ارائه شده با الزامات از پیش تعیین شده (استانداردها) تطابق داشته باشد. اعم استانداردهای بخش مراقبت ویژه را می‌توان در شش حوزه مدیریت و ساماندهی، مدیریت و توانمندسازی منابع انسانی، طراحی و فضای فیزیکی، تجهیزات پزشکی، امکانات و فن‌آوری و رعایت اصول ایمنی و بهبود کیفیت تعریف کرد.

از جمله شاخص‌های عملکردی مهم در بخش مراقبت ویژه که باید با نگاه علمی به آنها پرداخته شود عبارتند از درصد اشغال تخت، متوسط اقامت بیمار، دفعات راندهای تیم پزشکی شامل پزشک متخصص، پرستار، و داروساز بالینی برای کلیه بیماران بستری، گردش سالانه نیروهای پرستاری، میزان مرگ‌ومیر در بخش، درصد پذیرش مجدد بیمار در بخش، میزان استفاده از اطلاعات مرتبط با میزان مرگ‌ومیر و مدت اقامت بیماران جهت ارزیابی عملکرد بخش، میزان موارد شناسایی و گزارش بیماران با خطر کم (بیمارانی با خطر کمتر از ۱۰٪ جهت دریافت درمان‌های فعال در طول مدت اقامت در بخش مراقبت‌های ویژه). [۲]

ایوبیان در مطالعه خود به این نتیجه رسید که بیمارستان‌های نظامی بیش از بیمارستان‌های دولتی و خصوصی استانداردهای بخش مراقبت ویژه را رعایت می‌کنند که شاید دلیل آن مربوط به سیستم نظامی حاکم بر بخش مراقبت ویژه آنها باشد. [۳]

با توجه به اهمیت بخش مراقبت‌های ویژه در بیمارستان‌ها و ضرورت رعایت استانداردها در این بخش که به عنوان گلوگاه عملکردی بیمارستان شناخته می‌شود، این مطالعه با هدف بررسی میزان رعایت استانداردها در بخش مراقبت‌های ویژه بیمارستان‌های دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی در سال ۹۲ انجام شد.

روش کار

این پژوهش به روش توصیفی است که جهت مطالعه وضعیت موجود بخش‌های مراقبت ویژه بیمارستان‌های دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی با استانداردهای موجود در فاصله زمانی سه ماه اول سال ۹۲ انجام شد. پس از شناسائی وضعیت موجود بخش مراقبت‌های ویژه در ۸ بیمارستان تحت پوشش دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی که دارای بخش مراقبت ویژه فعال هستند، استانداردهای بین‌المللی و ملی تدوین شده برای بخش مراقبت ویژه گردآوری شد.

برای گردآوری داده‌های مورد نیاز در مطالعه، از چندین پرسشنامه طراحی شده توسط تیم ارزیابی استفاده گردید؛ با استفاده از این پرسشنامه‌ها داده‌های لازم جهت بررسی میزان رعایت استانداردها در شش حوزه مدیریت بخش، مدیریت نیروی انسانی، تجهیزات و فضای فیزیکی، بهبود کیفیت و ایمنی بیمار و فرایندهای مراقبت از بیمار در بخش مراقبت ویژه جمع‌آوری شد. در طراحی هر یک از پرسشنامه‌ها از چک لیست‌های داخلی (با اقتباس از کتاب استانداردهای اعتبار بخشی ملی ایران) و خارجی (اقتباس از چک لیست‌های « NATIONAL PROGRAM TO IMPROVE THE QUALITY OF ICU SERVICE-SICU SITE VISITSINTERNALINTERVIEW QUESTIONNAIRE») استفاده گردید. روایی پرسشنامه‌های طراحی شده توسط کارشناسان حوزه معاونت درمان مورد تأیید واقع شد و تیمی متشکل از متخصصین بخش مراقبت‌های ویژه و کارشناسان مختلف در حوزه‌های پرستاری، تجهیزات پزشکی و بهبود کیفیت در جمع‌آوری داده‌ها شرکت داشتند.

جهت تحلیل کمی داده‌های آماری به دست آمده از نرم‌افزار SPSS نسخه ۱۸ و جهت تحلیل کیفی داده‌ها و به دست آوردن اطلاعات تحلیلی مورد نیاز از دانش متخصصان مراقبت‌های ویژه بهره گرفته شد.

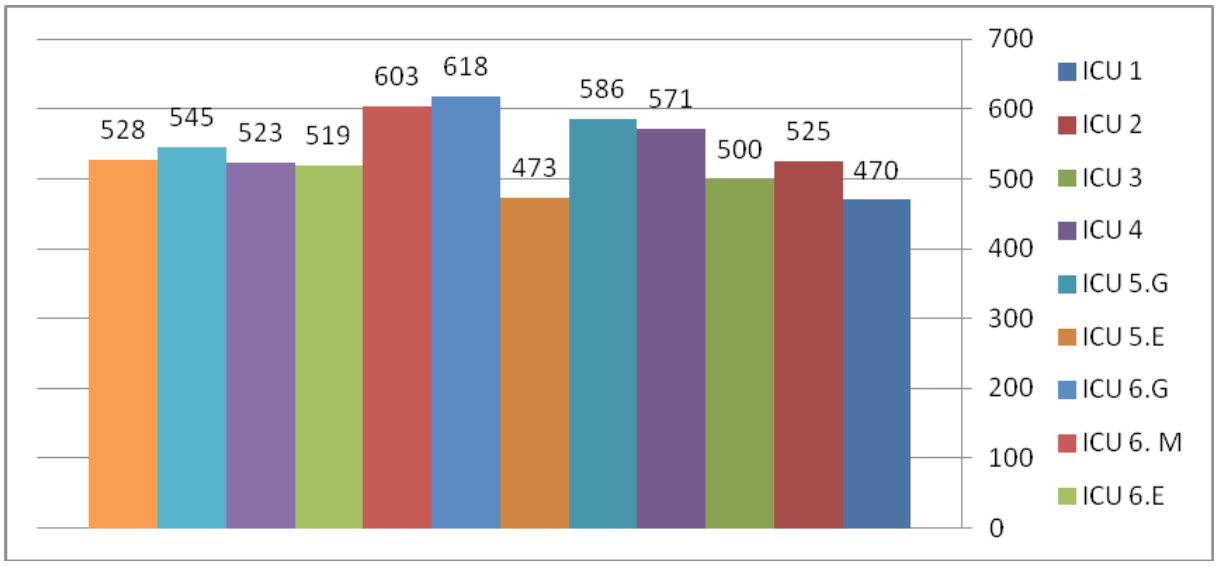
[Downloaded from jmciri.ir on 2026-07-18]

یافته‌ها

ضریب اشـغال تخت در تمامی بخش‌هـای مراقبت ویژه بالاتر از ۷۰٪ و متوسـط طول اقامت بیمار نیز در بخـش مراقبت ویژه به طور میانگین ۱۱ روز (با انحراف معیار ۹) برآورد شـد. در بسیاری از بخش‌ها راند تیم پزشـکی وجود نداشت و در بخش‌های با تعداد تخـت فعال بالا، راند تیم پزشـکی در تمام روزهـای هفته انجام می‌شد. گردش سالانه برای نیروهای پرستاری بخش مراقبت‌های ویژه اعمال نشده بود. میزان مرگ‌ومیر در بخش مراقبت‌های ویژه بیـش از ۲۰٪ و میزان بـا پذیرش بیمار در بخش نیز در بیشـتر بخش‌هـای مطالعه کمتـر از ۶٪ و تنها در یک بخش بالای ۲۰٪ محاسبه گردید. میزان اسـتفاده از اطلاعات مرتبط با شاخص‌های عملکردی صفـر بود. در تمامی بخش‌ها بیمـاران کم‌خطر جهت دریافت درمان‌های فعال شناسـائی می‌شدند. همه بخش‌ها نیز در طول ۱۲ ماه گذشـته مورد ارزیابی رسمی قرار گرفته بودند اما در ارتبـاط با نحوه نگرش، اصول کار تیمـی، برقرای ارتباط و محیط کاری کارکنان شـاغل در بخـش، هیچ ارزیابـی در هیچ یک از بخش‌ها صورت نگرفته بود.

از مجمـوع ۲۸۲ امتیاز در بعد مدیریت، بهترین بخش مراقبت ویژه ۱۹۵ و ضعیف‌ترین بخش امتیاز ۱۳۶ را کسـب کردند. از مجموع ۱۱۸ امتیاز در بعد مدیریت نیروی انسـانی، بهترین بخش مراقبت ویژه ۸۲ و ضعیف‌ترین بخش امتیاز ۷۱ را به دسـت آوردند. در بعد تجهیزات پزشـکی، از مجموع ۱۶۶ امتیاز، بهترین بخش مراقبت ویژه امتیاز ۹۸ و ضعیف‌ترین بخش امتیاز ۷۶ را به دست آوردند. در بعد فضـای فیزیکی، از مجموع ۱۴۲ امتیاز، بهترین بخش مراقبت ویژه ۸۶ امتیـاز و ضعیف‌ترین بخش ۳۸ امتیاز کسـب کردند. از مجمـوع ۱۴۰ امتیاز در بعد ایمنی و بهبود کیفیت، ۱۰۲ امتیاز برای بهترین بخش و ۸۲ امتیاز برای ضعیف‌ترین بخش محاسـبه شـد و در نهایـت از مجموع ۲۰۴ در بعد فرایندهـای مراقبت از بیمار، بهترین بخـش مراقبت ویژه ۶۸ امتیـاز و ضعیف‌ترین بخش ۳۶ امتیاز کسب کردند. منظور از فرایندهای مراقبت از بیمار، فرایندهای بالینی و همچنین آموزش به بیمار است.

میانگین امتیازات بیمارسـتان‌ها در بعد مدیریت ۱۴۹، بعد مدیریت نیروی انسـانی ۷۸، بعد تجهیزات پزشکی ۸۹، بعد فضای فیزیکی ۶۶، بعد ایمنی بیمار و کیفیت ۹۵ و بعد فرایندها ۵۴ برآورد گردید. بـه طور کلی از مجمـوع ۱۰۵۲ امتیاز در ۶ بعـد ارزیابی، بهترین بخش مراقبت، مراقبت ویژه در کلیه بیمارستان‌های دانشگاه علوم پزشـکی شهید بهشـتی، ۶۱۸ امتیاز و ضعیف‌ترین بخش مراقبت ویژه ۴۷۰ امتیاز به دسـت آوردند. میانگین نمرات کسب شده نیز ۵۳۸ امتیاز محاسـبه شـد. در نمودار ۱ مجموع امتیاز کسب شده در کلیه بخش‌های مراقبت ویژه بیمارسـتان‌های مطالعه را نشان می‌دهد.



نمودار ۱- مجموع امتیاز کسب شده در تمام بخش‌های مراقبت ویژه بیمارستان‌های دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی

با مقایسه امتیازات نشـان داده شده در نمودار ۱ به خوبی می‌توان به این نتیجه رسـید که بخش مراقبت ویژه جنرال در مقایسـه با بخش‌های مراقبت ویژه اورژانس و مسـمومین امتیاز بیشـتری به دست آورده است.

[Downloaded from jmciri.ir on 2026-07-18]

بحث و نتیجه‌گیری

همانطور که پیش از این اشـــاره شـــد، درصد اشغال تخت، متوسط اقامـــت بیمار، میزان مرگ‌ومیر، و میـــزان باز پذیرش بیمار یکی از مهم‌ترین شاخص‌های عملکردی در کلیه بخش‌های بیمارستان و به ویژه بخش مراقبت ویژه هستند. در بخش مراقبت ویژه به دلیل حجم بالای خدمات، نوع خاص بیماران پذیرش شـــده و همچنین خدمـــات منحصر به فردی که به این افراد ارائه می‌شـــود، معمولاً ضریب اشغال تخت بالا خواهد بود، که البته یافته‌های این مطالعه نیز این مســـأله را تأیید می‌کند. از یک‌سو بالا بودن ضریب اشغال تخـــت را می‌توان یک نقطه مثبت دانســـت، چرا که نشـــان‌دهنده استفاده کامل از ظرفیت بخش‌های ویژه می‌باشد، اما از سوی دیگر این مسأله می‌تواند نشانگر نقض در نظام ارائه خدمت باشد؛ چرا که کمبود تخت مراقبت ویژه در منطقه موجب وارد آمدن فشـــار کاری بیشـــتر بر یک مرکز خواهد بود و همین مســـأله بار کاری نیروی انسانی ارائه‌دهنده خدمت را نیز تحت شعاع قرار می‌دهد و از کارائی و اثربخشی ارائه خدمت می‌کاهد.

با توجه به شـــرایط خاص بیماران بســـتری در این بخش، متوسط اقامت بیمار بیش از یک هفته اســـت. البتـــه در این میان می‌توان بـــا تدوین معیارهای پذیرش و ترخیص و ایجاد کانال‌های ارتباطی مناســـب بین بخش‌های مختلف بیمارســـتان و همچنین با ســـایر بیمارســـتان‌ها، متوسط اقامت بیمار را کاهش داد. میزان مرگ‌ومیر در این بخش نیز به دلیل ویژگی‌های خاص بیماران بســـتری کمی بالاتر از سایر بخش‌های بیمارستان است البته در این مطالعه تعداد اندکی از بخش‌های مطالعه آمار بالایی داشـــته است. یکی از نکات مهم در ترخیص بیمار اطمینان از شرایط مساعد بیمار برای ترخیص است چرا که در غیر این صورت میزان باز پذیرش بیمار در بخش را افزایش می‌دهد که این مسأله نشانه عملکرد منفی بخش می‌باشد. علاوه بر شـــاخص‌های فوق، شاخص‌های مهم دیگری وجود دارند که می‌توانند نشـــانگر افزایش کارائی و اثربخشـــی بخش مراقبت ویژه تأثیر باشـــند. یکی از شاخص‌های جدید که عملکرد بخش را از نظر بالینی مد نظر قرار می‌دهد دفعات راند تیم پزشکی (پزشک متخصص، پرســـتار، داروساز بالینی) است. همچنین گردش سالانه نیروی پرســـتاری در بخش مراقبت ویژه نکته مهمی اســـت که در بحث مدیریت نیروی انسانی این بخش باید مورد توجه قرار گیرد، البته این مســـأله تابع مســـائل مالی و بودجه اختصاص داده شده به بیمارستان‌ها می‌باشـــد. [۴] میزان استفاده از اطلاعات مرتبط با شاخص‌های عملکردی در اداره بخش مراقبت ویژه نیز نکته بسیار مهمی اســـت که در بیشـــتر موارد نادیده گرفته می‌شود. شناسائی بیماران کم خطر جهت دریافت درمان‌های فعال نیز شاخصی است که در افزایش کیفیـــت خدمات بالینی و اداری بخش مراقبت ویژه تأثیر بســـزایی خواهد داشت؛ چرا که بر افزایش گردش تخت و در نتیجه کارائی بخش تأثیرگذار است. [۵]

با توجه به اینکه ارزشیابی سالانه وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی که توســـط معانت درمان دانشگاه‌های علوم پزشکی انجام می‌شـــود، در افزایـــش کارائی و اثربخشـــی بخـــش مراقبت ویژه بسیار مؤثر اســـت، اما به تنهایی نمی‌تواند به افزایش شاخص‌های عملکـــردی بخش مراقبت ویـــژه موثر باشـــد. [۶] در این ارتباط استانداردهای اعتباربخشی به رعایت استانداردها در بخش مراقبت ویژه خواهد انجامید.

بهتر است علاوه بر این ارزیابی رسمی و سالانه، ارزیابی اختصاصی در ارتبـــاط با نحوه نگـــرش، اصول کار تیمی، برقـــراری ارتباط و محیط کاری کارکنان شـــاغل در بخش ویژه انجام شـــود. با توجه به یافته‌های این مطالعه، به این شـــاخص‌های عملکردی در هیچ یک از بخش‌های مراقبت ویژه توجه نشـــده اســـت، این مســـأله ضرورت نهادینه ساختن این شاخص‌ها را نشان می‌دهد که استقرار استانداردهای اعتباربخشی ملی تا حدود زیادی به این مسأله کمک خواهد کرد.

در ارتباط با معیارهای ۵ گانه ارزیابی در این مطالعه، مجموع امتیاز بخش‌های مراقبـــت ویژه در حیطه مدیریت از امتیاز کلی بســـیار فاصله دارد.

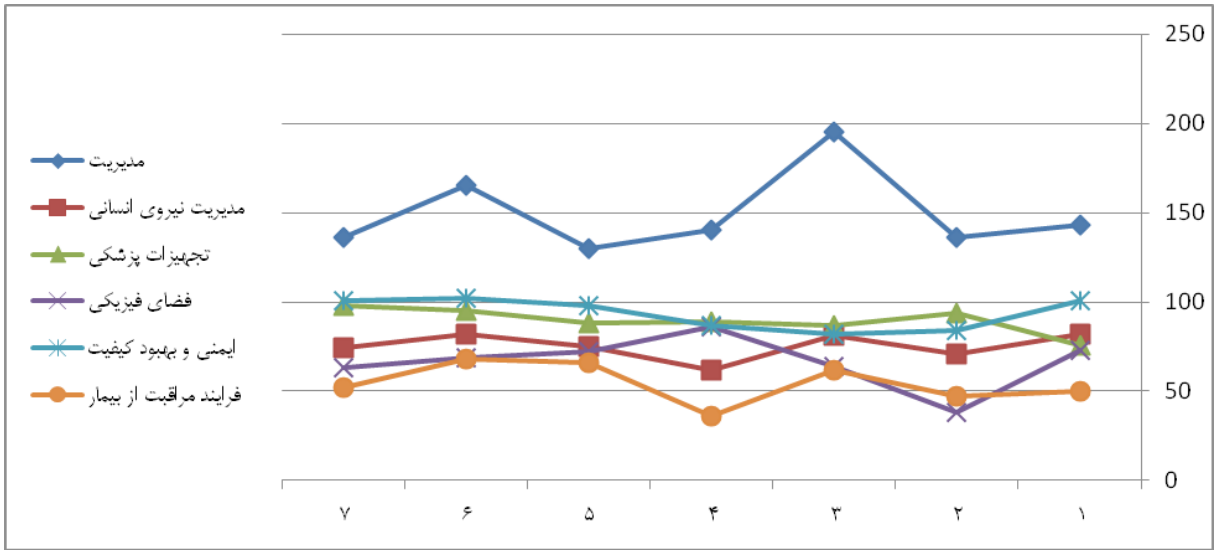
در بعد مدیریت، مدیریت نیروی انسانی و آموزش کارکنان اقدامات مثبتی انجام شده است. روسای بخش ویژه از فارغ‌التحصیلان رشته فلوشیپ آی‌سی‌یو یا بیهوشی بودند. رئیس و سرپرستار بخش نیز ســـابقه کاری کافی برای اداره بخش را دارا هســـتند. ابعاد مختلف ارزیابی در نمودار شـــماره ۲ در بیمارســـتان‌های مطالعه نشان داده شده است.

بسیاری از بخش‌ها به دلیل کمبود نیروی انسانی و تجهیزات کافی قادر به فعال کردن کلیه تخت‌های مصوب خود نبودند.

در محور اســـتانداردهای فضای فیزیکـــی، تعیین محل بخش‌های مختلف در بیمارســـتان، طراحی بخش‌ها و ارتباط‌های ایستگاه‌های پرســـتاری با تخت بیماران چنان باشد که جریان مراقبت از بیمار را تسهیل نماید، فضای کافی، طراحی خوب، چیدمان تجهیزات و محیط تمیز و مطبوع همگی در بهبود ارائه خدمات سهم بسزایی دارند.

[Downloaded from jmciri.ir on 2026-07-18]

اکثر بیمارســتان‌های دانشگاه علوم پزشــکی شهید بهشتی بسیار قدیمی هســتند و با وجود بازسازی‌های اخیر باز هم به دلیل بافت قدیمی فضای فیزیکی نامناســبی دارند. مهم‌ترین نتیجه ساختار قدیمی بخش‌ها این اســت که نمی‌توان استانداردهای روز دنیا را از آنها انتظار داشــت و همین امر امکان ارتقاء ســاختار فیزیکی بخش‌ها را دشــوار می‌ســازد. بهترین موقعیــت مکانی متعلق به بخش‌هایــی بود که در نزدیکی بخش اورژانس یا اتاق عمل واقع بــود؛ در این ارتباط اســتقرار بخش مراقبت ویــژه در طبقه اول بیمارســتان بسیار مطلوب اســت. از نظر مساحت بخش می‌توان گفــت تقریباً تمامی بخش‌ها از زیرســاخت کافی برخوردار بودند. نکته مهم دیگر در ارتبــاط با فضای فیزیکی بخش مراقبت ویژه سنجش ســالانه نور و صدا در ســاعات مختلف شبانه‌روز است. بســیاری از مراکز بــه دلیل بافت قدیمی از نــور کافی برخوردار نبودند و عامل آموزشی بودن مراکز هم در ایجاد سر و صدای زیاد در بخش دخیل است. اندازه‌گیری نور و صدا در تمام بیمارستان‌ها توسط شــرکت‌های طرف قرارداد انجام می‌شــود اما نکته قابل توجه این اســت که مدیران مراکز اجازه دسترســی به اطلاعات این اندازه‌گیری را به محققان ندادند.



نمودار ۲- مقایسه ابعاد مختلف ارزیابی در ۷ بیمارستان مطالعه شده در دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی

بخش‌های مراقبت ویژه از بعد تجهیزات پزشکی تقریباً مجهز بودند اما نکته مهم این است که بین واحد تجهیزات پزشکی و بخش‌های ویژه ارتباط مســتمر و نزدیکی وجود ندارد این در حالی است که به دلیل تجهیزات گران‌قیمت و پیشــرفته مورد استفاده در این بخش حضور دائمی یک مهندس پزشکی الزامی است. مسأله مهم دیگر، بحث خرید فــن‌آوری و تجهیزات مورد نیــاز بخش مراقبت ویژه است که باید توســط یک تیم کارشناسی و با همکاری متخصص مراقبت ویژه انجام شود و برای این کار تنها یک فرد نباید تصمیم گیرنده باشد.

کلیه بخش‌هــا در ارتباط با ایمنی و بهبود کیفیــت اقدامات قابل توجهی انجــام دادند و این بــه خاطر اقدامات مرتبــط با مباحث حاکمیت بالینی و اعتباربخشــی بوده اســت، اما باید به این نکته توجه داشت که رعایت مسائل ظاهری و در حد نام حاکمیت بالینی و اعتباربخشــی نباید پیاده‌سازی استانداردهای روز دنیا در ایمنی و بهبود کیفیت را در حاشیه قرار دهد.

نکته مهم دیگر این اســت که در بیمارستان‌هایی که بیش از یک بخش مراقبت ویژه دارند، امتیاز بخش مراقبت ویژه داخلی به عنوان اصلی‌ترین بخش ارائه خدمات ویژه بالاتر از بخش‌های دیگر درون بیمارستان بوده است. بنابراین شاید اختصاص منابع مالی بیشتر به یک بخش بتواند راهگشای افزایش عملکرد بخش مراقبت ویژه و جلوگیری از افزایش هزینه‌ها باشد.

میانگین مجموع امتیازات بخش مراقبت ویژه در کلیه بیمارستان‌های دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی، ۵۲۹ محاسبه شد که با توجه به امتیاز کلی در نظر گرفته شــده بســیار پائین است؛ این در حالی اســت که همگی در ارزشیابی ســال قبل درجه ۱ شناخته شدند. این مســأله نشــان‌دهنده فاصله بین نتیجه ارزیابی‌های وزارتی و

[Downloaded from jmciri.ir on 2026-07-18]

استانداردهای ملی و بین‌المللی در بخش مراقبت ویژه است که باید برای رفع آن راه چاره‌ای اندیشیده شود.

در مطالعه ابوییان و همکاران در بررسی میزان رعایت استانداردهای بخش مراقبت ویژه در استان اصفهان، میانگین امتیاز کل ارزشیابی ۳۴۵۶ محاسبه شد. بیمارستان‌های نظامی، دانشگاهی و تأمین اجتماعی به ترتیب رتبه اول تا سوم در ارزیابی بخش مراقبت‌های ویژه را به خود اختصاص دادند. [۷] معینی در پژوهش خود به این نتیجه رسید که استانداردهای ارائه خدمات درمانی در بخش‌های مراقبت ویژه بیمارستان‌های اراک فاصله زیادی با استانداردهای معتبر ارائه خدمات درمانی در این بخش دارد که نتایج این پژوهش را تأیید می‌کند. [۸]

ماهوری و همکاران حضور یک عامل انسانی مانند حضور متخصص مقیم بیهوشی به صورت شبانه‌روزی را در کاهش مرگ‌ومیر بخش مراقبت‌های ویژه مطرح می‌کند. همچنین براون وسولیوان بر لزوم استفاده تمام وقت از پزشکان تمام وقت و متخصص تأکید دارد. [۹] سارا برات پور و حانیه السادات سجادی در پژوهش خود در خصوص رعایت استانداردها در بخش‌های مراقبت ویژه شهر اصفهان به این نتیجه دست یافتند که از نظر ارزشیابی موقعیت مکانی، فضاها و ضمائم درونی و قسمت تأسیسات و ایمنی بخش مراقبت‌های ویژه، بیشترین امتیاز به ICU اعصاب بیمارستان الزهراء و ICU اعصاب کاشانی و کمترین آن به بیمارستان عیسی بن مریم و مرکزی بیمارستان الزهراء اختصاص یافته است. [۱۰] در پژوهش دیگری تحت عنوان تحول در ساماندهی و طراحی بخش‌های مراقبت ویژه در بیمارستان‌های مدرن امروز که توسط آرزو احمدی دانیالی صورت پذیرفت، عنوان شد که برای کمک به درمان بیماران بستری در بخش‌های مراقبت ویژه توجه به نوع رنگ، نور و نیز نظارت بر اعمال تغییرات وضعیتی بیمار از راه دور، طراحی ویژه‌ای را می‌طلبد که باید برای پیاده‌سازی آن برنامه‌ریزی شود. [۱۱]

اگر تخت مراقبت ویژه کافی بر اساس میزان بیماردهی جامعه و خدمات بیمارستانی به مراکز درمانی اختصاص داده شود بار کاری این بخش کاسته خواهد شد و مسلما کارائی و اثربخشی خدمات ارائه شده نیز افزایش خواهد یافت. [۱۲]

به منظور ارتقاء هر چه بیشتر بخش‌های مراقبت ویژه، می‌توان با برگزاری کنفرانس‌های مشترک و بازدیدهای گروهی بیمارستان‌های موفق تجربیات خود را در اختیار سایر بیمارستان‌ها قرار دهند. همچنین آموزش و برنامه‌ریزی جهت استفاده بهینه از امکانات موجود و ثبت اقدامات انجام شده یکی از راه‌های افزایش ارتقاء کیفیت است. [۱۳] در واقع می‌توان گفت در بسیاری موارد کسب نمره پائین در برخی محورهای ارزیابی به دلیل عدم ثبت صحیح اقدامات در بخش می‌باشد؛ لذا بیمارستان‌ها با ثبت اطلاعات خود با استفاده از سیستم‌های نرم‌افزاری می‌توانند کیفیت خدمات ارائه شده خود را بالا ببرند.

اهمیت و ارزش تحصیلی و علمی کارکنان این بخش بسیار حائز اهمیت است. در مراقبت بیمارستانی چهار گروه نیروی انسانی دخالت دارند. الف- نیروی انسانی پزشکی ب- نیروی انسانی پرستاری ج- نیروی انسانی پیراپزشکی د- نیروی انسانی عادی و غیر ماهر. بدیهی است که کافی بودن تعداد هر یک از این رده‌های نیروی انسانی طبق استانداردهای معین ضروری است. ضمن آنکه بهره‌گیری از این کارکنان هم باید به نحوی کارساز باشد تا اطمینان حاصل شود که وظایف به طور منطقی تخصیص داده شده و مسئولیت پاسخگویی هم منطقی می‌باشد. [۱۴]

محور توانایی تکنولوژیک، توانایی ارائه خدمات عملی به بیماران بخش مراقبت ویژه را بررسی می‌نماید؛ در واقع مقدار کار یک بیمارستان (یا بخشی از یک بیمارستان) که بر کیفیت مراقبت اثرگذار است را نشان می‌دهد. میزان فعالیت بیمارستان یا بخش را می‌توان از آمارهای روزانه و به عنوان شاخصی برای بالا بردن مصرف منابع و ستاده‌ها برآورد. این محور ارزیابی را با برنامه‌ریزی بهتر و دقیق‌تر نسبت به سایر محورها بیشتر می‌توان ارتقاء داد؛ چرا که استفاده بهینه از امکانات موجود همیشه راحت‌تر از گردآوری منابع می‌باشد و اختیار کامل آن در دست مسئولین بیمارستان و مسئولین بخش مورد نظر می‌باشد. لذا نکته اساسی در این محور این است که آیا بعد از فراهم نمودن امکانات و منابع لازم در ICU، آیا مدیریت بخش توانسته از امکانات موجود به نحو احسن در راستای ارائه خدمات به بیماران استفاده نماید. [۱۵]

در مورد استانداردهای تأسیسات بخش مراقبت ویژه، ذکر این نکته ضروری است که بهره‌گیری از تجهیزات نوین به تنهایی مؤثر نیست، بلکه زمانی اثرات خود را نشان می‌دهد که نیروی انسانی بخش بتوانند از تأسیسات موجود به طور صحیح استفاده کنند. گاهی مواقع مشاهده می‌شود، که علیرغم وجود تأسیسات کامل در بخش متأسفانه به دلیل آموزش ناکافی، پرسنل از این امکانات نمی‌توانند بهره‌برداری لازم را داشته باشند.

برای ارتقاء سطح ایمنی و بهبود کیفیت بخش مراقبت ویژه، طراحی نظام مدیریت ایمنی عامل تعیین‌کننده‌ای است که ضرورت آن به شدت احساس می‌شود اما تا به این لحظه اقدامی برای آن صورت نگرفته

[Downloaded from jmciri.ir on 2026-07-18]

اســـت. با طراحی این سیستم، مدیران بخش مراقبت ویژه می‌توانند با همکاری نزدیک نیروی انسانی خود و بکارگیری ابزارهای فعال مانند تکنیک FMEA، شکست‌های موجود در نظام ارائه خدمت را پیش از وقوع خطا شناسائی کنند و به علل آشکار و پنهان خطاهای سیستمی و پزشکی در سیستم تحت مدیریت خود پی ببرند. [۱۶]

تقدیر و قدردانی:

از همکاری بی‌دریغ ســـرکار خانم دکتر ســـیما مرزبان در تکوین و تائید نتایج مطالعه و کلیه مدیران بیمارســـتان‌های دانشـــگاه علوم پزشـــکی و مدیران و کارکنان بخش مراقبت ویژه بیمارستان‌های مطالعه نهایت تشکر و قدردانی می‌شود.

مراجع

1- Duke GJ, Morley PT, Cooper DJ, Mcdemott FT, Cordner SM, Tremayne AB. 1999, "Management of severe trauma in intensive care units and surgical wards". Med Journal; 19: 416-19.

2- J.R LeGall 2007 "Evaluation of performance of ICUs" Anaesthesia, Pain, Intensive Care and Emergency A.P.I.C.E., p 455-464

3- Bourn, John, 2005, " A safer place for patients: Learning to improve patient safety". National Audit Office, Department of Health (NHS), P 65-66

4- Solberg CJ 2009." Changes in hospital costs after introducing an intermediate care unit, a comparative observational study". Maastricht, the Netherlands. Available online http://ccforum.com/content/12/3/R68

5- Valentin A, Ferdinande P. 2007 "Recommendations on basic requirements for intensive care units: structural and organizational aspects". Intensive Care Med DOI 10.1007/s00134-011-2300-7

6- ememi razavi, seyyed Hassan etal. 2010. "Hospital accreditation standards in Iran" health deputy. Ministry of health and education. P 39. [persian]

7- Ayyobian A etal. 2012 "Intensive Care Unit Standards in Isfahan Hospitals". Journal of military medicine. 14(4): 295-301. [persian]

8- Moini L, Fani A, Peyroshabani B, Baghinia M.2010 "Evaluation of the standards of health care services and comparison of predicted mortality and real mortality in patients dmitted to Valiasr and Amiralmomenin Hospitals of Arak by APACHE IV scoring system" Arak Medical university Journal (AMUJ) 2011; 14(57): 79-85.[Persian].

9- Mahory A, Heshmati F, Norozinia H, Abasi V, Norozinia Sh, Solaimani M. Role of resident anesthesia specialists in decreasing mortality rate in ICU. Iran Society of Anesthesiology &Care Journal. 2003; 41(23):17-22.[Persian].

10- Barat Pour S, Sajadi HS.2005. "Observance standard in Intensive Care Unit in Isfahan city". Research project approved: Isfahan University of Medical Sciences. [Persian].

11- Ahmadi Danieli A. 2001. "Changes in the organization and design of special care in modern hospitals". Hospital Journal.;3(7):22-28.[Persian].

12- Management and Planning Organization. 2004. "Guide the design and architecture of the Intensive Care Unit". Tehran:.[Persian].

13- Vali L. 2002. "Survey of equipment, facilities, drug and medical devices in PICU and relation with pediatric mortality rate in Tehran Pediatric Special". Proceeding of the First Congress of Resources Management in Hospital. Tehran: Iran ImamHosain University Publisher;.p. 363- 65.[Persian].

14- Mossadeg Rad AM. 2004 "Textbook of Organization and Hospital Management 2. Tehran: Art Institute of Dibagaran.[Persian].

15- Valentin A, Ferdinande P.2011. "Recommendations on basic requirements for intensive care units: structural and organizational aspects". Intensive Care Med DOI 10.1007/s00134-011-2300-7

16- "Standards for Intensive Care Unit" prepared by Intensive Care Society of England 1998

[Downloaded from jmciri.ir on 2026-07-18]